

*В объединенный диссертационный совет 99.0.136.02 при ФГБУН «Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова Российской академии наук» и ФГБОУ ВО ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»*

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Миночкиной Светланы Юрьевны  
«Развитие механизма взаимодействия участников рынка продукции легкой промышленности в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)*

*В своей научной работе Миночкина С.Ю. обращается к важной теме, находящейся на стыке отраслевой экономики и цифровых инноваций, что делает исследование не только актуальным в условиях меняющегося формата взаимодействия участников промышленных рынков и общества в целом, но и интересной. Ценность диссертационной работы определяется попыткой автора комплексно осмысливать процессы трансформации бизнес-коммуникаций и операционных моделей предприятий легкой промышленности в условиях новой технологической реальности.*

*Исследование отличается системным подходом: автор охватывает как макроэкономические аспекты (роль отрасли в национальной экономике, проблемы импортозамещения), так и микроуровень, включая вопросы внутрифирменного планирования, логистики, подбора партнеров. Предложенная модель цифрового взаимодействия, построенная с использованием элементов аналитики и прогнозирования, свидетельствует о стремлении к интеграции теоретических основ с конкретными механизмами прикладной реализации.*

*Автор избегает излишней абстрактности: каждая часть работы логически вытекает из анализа реального состояния отрасли. Практическая*

применимость моделей и методик, подтвержденная примерами действующих предприятий, придает работе прикладной характер, востребованный в условиях современных экономических вызовов, что также подтверждается наличием актов о внедрении на крупных предприятиях легкой промышленности.

Диссертация демонстрирует высокий уровень самостоятельности, зрелости мышления и научной добросовестности. Она представляет собой полноценное исследование, объединяющее теоретическую глубину и практикоориентированность.

Считаю, что данная работа соответствует критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Миночкина Светлана Юрьевна достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Соглашаюсь на обработку персональных данных, представленных в отзыве.

Заместитель генерального директора

ЗАО «Московская обувная фабрика

«Парижская коммуна»

доктор технических наук



Татарчук Иван Русланович

ЗАО «Московская обувная фабрика «Парижская коммуна»,  
«Московская обувная фабрика «Парижская коммуна»  
РФ, 115114, г. Москва, ул. Кожевническая, д. 7, стр. 1  
тел. +7 (499) 235-99-35

электронная почта: I\_Tatarchuc@pk-obuv.ru

НАЧАЛЬНИК СЛУЖБЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ



Кошелева Г.А.